



СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ЕЕ РЕАЛИЗАЦИЯ

Стратегия развития Общества на 2023–2032 годы утверждена Советом директоров Общества 25 декабря 2023 года (протокол № 197).

МИССИЯ

Улучшение условий жизни и предоставление качественного жилья населению Республики Казахстан, а также развитие строительной отрасли посредством инвестиционной деятельности, повышение эффективности строительства и управление проектами Группы компаний АО «Самрук-Қазына»

ВИДЕНИЕ

Организация, имеющая достаточные ресурсы, широкий круг надежных партнеров, а также компетенции и опыт для инвестиционной деятельности в отраслях строительства и строительной индустрии, эффективного управления проектами, строительством и недвижимостью



02

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ЕЕ РЕАЛИЗАЦИЯ

Реализация государственных программ 27

Инвестиционная деятельность 28

Завершение участия в государственных программах 29

Управление недвижимостью, дочерними организациями и долями и акциями компаний, входящих в Группу компаний АО «Самрук-Қазына», которые находятся на инвестиционном периоде – проектирование и строительство 27

ЦЕННОСТИ



РЕШИТЕЛЬНОСТЬ

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

САМОДИСЦИПЛИНА

ТОВАРИЩЕСТВО

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ



Реализация государственных программ

- Реализация пилотного Национального проекта «Комфортная школа»
- Перспективные Национальные проекты
- Реализация государственных проектов строительства за рубежом

Инвестиционная деятельность

- Реализация программы реновации (ветхое и аварийное жилье)
- Комплексная застройка кварталов жилыми комплексами (изменение облика городов)
- Инвестирование в строительство жилых комплексов
- Инвестирование в строительство заводов, направленных на импортозамещение строительных материалов и оборудования
- Инвестирование в строительство за рубежом

Управление недвижимостью, дочерними организациями и долями и акциями компаний, входящих в Группу компаний АО «Самрук-Қазына», которые находятся на инвестиционном периоде – проектирование и строительство

- Управление недвижимостью
- ТОО «Самрук-Қазына Девелопмент»
- ТОО «ПГУ Туркестан»

Завершение участия в государственных программах

- Антикризисная программа
- Программа «Нұрлы жер» по направлению арендного жилья

КЛИЕНТЫ



Обеспечение собственников ветхого жилья новыми квартирами, снятие социального напряжения в городах, а также улучшение инвестиционного климата для развития строительного сектора

Создание комфортной среды проживания населения путем комплексной застройки жилых микрорайонов

Развитие строительной индустрии Республики Казахстан и улучшение жилищных условий населения страны

Повышение доступности жилищного и коммерческого строительства путем импортозамещения строительных материалов

ФИНАНСЫ

Развитие компетенций по привлечению капитала за счет выпуска облигаций, привлечения проектного финансирования, финансирования со стороны международных финансовых институтов и путем организации фондов и REIT.

Стратегией предусматривается постепенное развитие компетенций в сфере привлечения финансирования по мере возникновения необходимости привлечения средств из соответствующих источников.

ВНУТРЕННИЕ ПРОЦЕССЫ

Автоматизация и цифровизация бизнес-процессов



Повышение операционной эффективности



Создание офиса управления и инвестирования в строительство



Организация оперативной обратной связи, направленной на конструктивный диалог с арендаторами



Автоматизация бизнес-процессов с целью исключения прямого контакта и профилактики информационных и коррупционных рисков

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

Следование принципам ESG



Охрана труда, производственной безопасности и окружающей среды



Стратегия в области развития человеческих ресурсов



Совершенствование отбора при выборе проекта с учетом зеленого строительства с минимальным влиянием на окружающую среду



Противодействие коррупции

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ КПО



01. Чистый доход



02. ROACE



05. EBITDA Margin



07. Производительность труда

03. Инвестиции в основной капитал

04. Ввод недвижимости в эксплуатацию

06. Комплексный показатель по производственной безопасности

08. ROI